

## **Misja**

### **Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach**

Misja Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach, odwołuje się słów patrona, który podkreślał rolę wspólnych działań w służbie wartości uniwersalnych: dobra, mądrości i prawdy:

*Przeto chciejmy wziąć przed się myśli godne siebie,  
Myśli ważne na ziemi, myśli ważne w niebie;  
Służmy poczciwej sławie, a jak kto może,  
Niech ku pożytku dobra wspólnego pomoże.  
Pieśń XIX (Księgi wtóre)*

Misją Uniwersytetu jest prowadzenie wyspecjalizowanych badań naukowych i wszechstronnej działalności edukacyjnej - z uwzględnieniem i poszanowaniem zasad humanizmu, demokracji i tolerancji. Idea poszukiwania prawdy, stanowiąca fundament funkcjonowania społeczności akademickiej, winna się wpisywać w przestrzeń wolności badań naukowych i studiów.

UJK kształci w duchu samodzielnego myślenia i swobodnej wymiany poglądów. Tożsamość Uniwersytetu budowana jest poprzez dbałość o wysoki poziom badań naukowych i kształcenia akademickiego, systematyczne budowanie współpracy międzynarodowej, upowszechnianie wiedzy, prowadzenie różnorodnych form działalności edukacyjnej i popularyzatorskiej, kształtowanie patriotyzmu i przywiązania do uniwersalnych wartości etycznych oraz szerzenie idei dialogu międzykulturowego.

Usytuowanie Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w regionie świętokrzyskim nakłada na całą społeczność uniwersytecką obowiązek służenia dobru tegoż środowiska i podejmowania współpracy z innymi uczelniami akademickimi oraz instytucjami otoczenia społecznego i gospodarczego.

## *Strategia rozwoju Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach na lata 2012-2020*

### *Nauka – Edukacja – Baza – Otoczenie - Zarządzanie*

#### **Priorytet 1. Nauka – fundament Uniwersytetu**

Podstawę funkcjonowania nowoczesnej uczelni akademickiej stanowi potencjał naukowy, jego efektywne wykorzystanie i osiągnięcia badawcze. Uniwersytet Jana Kochanowskiego, będący jedyną w województwie świętokrzyskim uczelnią uniwersytecką, stwarza możliwości harmonijnego rozwoju różnorodnych dyscyplin naukowych, pełniąc funkcję centrum wiedzy i kompetencji w regionie. Wykorzystuje współpracę naukową, krajową i zagraniczną, oraz różnorodne formy komunikacji wiedzy we współtworzeniu wspólnej przestrzeni badawczej w wymiarze globalnym.

Uniwersytet szczególnie wspiera rozwój dyscyplin uznanych za priorytetowe, ze względu na:

- posiadane zasoby kadrowe i bazę badawczą,
- uprawnienia do nadawania stopnia naukowego doktora i doktora habilitowanego zarówno posiadane, jak i planowane do uzyskania ,
- zbieżność ze strategią rozwoju regionalnego oraz inteligentnymi specjalizacjami regionu.

Priorytet związany z zapewnieniem wysokiego poziomu badań naukowych realizowany będzie w szczególności przez:

1. Aktywną politykę kadrową i wspieranie rozwoju naukowego pracowników, w tym:
  - a) osiąganie jak najwyższych kategorii naukowych przez wszystkie uprawiane dyscypliny naukowe,
  - b) wdrożenie systemu oceny jakości badań i powiązanie ich finansowania z efektami naukowymi,
  - c) kształtowanie umiejętności pracy i kierowania w zespołach badawczych,
  - d) stymulowanie rozwoju naukowego młodej kadry poprzez stypendia doktorskie, granty wewnętrzne, urlopy naukowe,
  - e) systematyczne wspieranie kadrowe dyscyplin naukowych uznanych za priorytetowe dla rozwoju UJK.
2. Wspieranie współpracy naukowej w wymiarze krajowym i międzynarodowym, w tym:
  - a) systematyczne rozszerzanie współpracy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowymi,
  - b) wspieranie działań związanych z pozyskiwaniem środków finansowych na realizację

- projektów badawczych i wdrożeniowych krajowych i międzynarodowych,
- c) zwiększenie efektywności badań naukowych realizowanych we współpracy z partnerami krajowymi i zagranicznymi,
  - d) upowszechnianie oferty badawczej, wyników badań i promocję osiągnięć naukowych UJK.
3. Wspieranie badań w dyscyplinach uznanych za priorytetowe dla rozwoju Uniwersytetu, w tym:
- a) prowadzenie badań naukowych mających istotne znaczenie dla kultury, przyrody, zdrowia, życia społecznego i gospodarki regionu świętokrzyskiego, ziemi piotrkowskiej i sandomierskiej,
  - b) rozwój badań w dyscyplinach stanowiących wyróżnik aktywności naukowej UJK w kraju i za granicą,
  - c) wsparcie realizacji przedsięwzięć badawczych o charakterze interdyscyplinarnym,
4. Unowocześnianie rozwiązań organizacyjnych wspierających rozwój badań poprzez:
- a) wprowadzanie rozwiązań organizacyjnych zwiększających efektywność wykorzystania bazy i potencjału naukowego oraz komercjalizację wiedzy,
  - b) rozwój systemów informatycznych i informacyjnych wspierających badania naukowe,
  - c) wdrażanie systemu udostępnienia wydawnictw ciągłych i czasopism UJK na platformie cyfrowej,
  - d) podnoszenie poziomu naukowego wydawnictw ciągłych i czasopism UJK i włączenie ich do wykazu MNiSW.
5. Wdrażanie rozwiązań w zakresie ochrony i wykorzystania własności intelektualnej.

## **Priorytet 2. Edukacja – wysoka jakość i różnorodna oferta kształcenia**

Uniwersytet Jana Kochanowskiego, jako jedyny uniwersytet w regionie świętokrzyskim, gwarantuje optymalne warunki studiowania i różnorodną ofertę kształcenia w dziedzinach nauk humanistycznych, społecznych, ścisłych i przyrodniczych, medycznych i o zdrowiu oraz sztuki. Społeczność akademicka winna przejawiać nieustanną troskę o jedność badań naukowych i edukacji oraz wysoką jakość kształcenia. Uniwersytet powinien zapewniać studentom warunki do nauki i rozwoju dające satysfakcję ze studiowania, a poprzez **z a p e w n i e n i e** pożądaných kwalifikacji i kompetencji - umożliwiać absolwentom spełnianie wymogów konkurencyjnego rynku pracy w wymiarze regionalnym i ponadregionalnym. Realizacja zadań edukacyjnych w zakresie prowadzonych kierunków studiów na każdym poziomie i profilu, jak i różnorodnych form kształcenia ustawicznego, winna być prowadzona w poczuciu odpowiedzialności za kształtowanie elit różnych sfer życia społecznego, gospodarczego, kulturalnego i naukowego w regionie. Jednocześnie wspierać należy działania związane z tworzeniem i utrzymaniem kierunków studiów, które stanowiłyby wyróżnik UJK na tle innych uczelni w kraju. Tak realizowany cel czyni z UJK ważny podmiot decydujący o rozwoju miasta i regionu. Zapewnienie warunków optymalnego rozwoju i wykształcenia w wymiarze personalnym wymaga promowania rozwiązań umożliwiających indywidualizację procesu kształcenia i wszechstronnego wspierania studentów wykazujących predyspozycje do pracy naukowej.

Priorytet związany z zapewnieniem wysokiej jakości i różnorodnej oferty kształcenia realizowany będzie w szczególności przez:

1. Aktualizację i unowocześnianie oferty dydaktycznej UJK:
  - a) dostosowanie kierunków i programów studiów do zmian na regionalnym i krajowym rynku pracy oraz zapotrzebowania społecznego, zgodnie z założeniami Polskiej Ramy Kwalifikacji ,
  - b) prowadzenie kształcenia w obszarach uznanych za strategiczne dla rozwoju UJK,
  - c) prowadzenie szkół doktorskich oraz kontynuacja studiów III stopnia w zakresie dyscyplin naukowych, w których UJK posiada stosowne uprawnienia do nadawania stopni naukowych,
  - d) wspieranie rozwoju kierunków studiów o charakterze interdyscyplinarnym,
  - e) wspieranie działań stymulujących indywidualizację procesu kształcenia z uwzględnieniem potrzeb osób z niepełnosprawnościami,

- f) rozwój i promocję oferty kształcenia ustawicznego.
2. Doskonalenie wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia.
  3. Umiędzynarodowienie procesu kształcenia:
    - a) zwiększanie oferty zajęć w językach kongresowych, w tym rozszerzanie oferty studiów prowadzonych w języku angielskim,
    - b) tworzenie wspólnych programów nauczania we współpracy z uczelniami zagranicznymi,
    - c) stymulowanie wymiany studentów, doktorantów i nauczycieli akademickich,
    - d) efektywne wykorzystanie możliwości wspierania wymiany studentów, doktorantów w ramach programów międzynarodowych, umów bilateralnych i fundacji,
    - e) wdrażanie rozwiązań organizacyjnych umożliwiających podejmowanie studiów w UJK przez studentów obcokrajowców,
    - f) promocja oferty dydaktycznej UJK w wymiarze międzynarodowym.
  4. Rozwijanie aktywności i samodzielności studentów i doktorantów:
    - a) kształtowanie postaw stymulujących aktywny udział w życiu społecznym, kulturalnym i zawodowym,
    - b) angażowanie studentów i doktorantów w realizację projektów badawczych,
    - c) rozwój studenckiego ruchu naukowego,
    - d) wspieranie samorządności studenckiej,
    - e) wspieranie rozwoju kultury i sportu akademickiego.
  5. Doskonalenie rozwiązań organizacyjnych i infrastrukturalnych wspierających rozwój i zapewnienie jakości kształcenia:
    - a) rozwój systemów informatycznych i informacyjnych wspierających kształcenie i organizację kształcenia,
    - b) podejmowanie działań na rzecz rozbudowy i unowocześniania bazy dydaktycznej, kulturalnej i sportowej,
    - c) wprowadzanie rozwiązań organizacyjnych i technicznych oraz zapewnienie wsparcia w procesie kształcenia umożliwiających studiowanie osobom z niepełnosprawnościami.

### **Priorytet 3. Baza – rozbudowa i unowocześnienie infrastruktury UJK**

Przyszłość Uniwersytetu, a zwłaszcza zmiana profilu kształcenia łącząca się z rozwojem naukowym wiąże się z koniecznością rozbudowy nowoczesnej infrastruktury badawczej i dydaktycznej. Powstanie odpowiedniej bazy stanowi warunek konieczny do zapewnienia

wysokiej jakości kształcenia i odpowiedniego poziomu prowadzonych badań naukowych. Jakość usług edukacyjnych jest szczególnie ważna w otwartej przestrzeni edukacyjnej i naukowej. Realizacja wspólnych przedsięwzięć badawczych i edukacyjnych z partnerami krajowymi i zagranicznymi wymaga zbliżonych warunków lokalowych, sprzętowych i organizacyjnych oferowanych przez współpracujące uczelnie. Nowoczesna baza naukowa i dydaktyczna czyni z Uniwersytetu liczącego się partnera nie tylko dla instytucji naukowych i edukacyjnych, ale również dla przedsiębiorców, podmiotów leczniczych, instytucji otoczenia biznesu, kultury. Powinna stwarzać warunki do budowania pozycji Uniwersytetu jako ważnego czynnika rozwoju, a zarazem „okna na świat” dla regionu.

Priorytet związany z rozbudową i unowocześnieniem infrastruktury UJK realizowany będzie w szczególności poprzez wykonanie następujących zadań:

1. Rozbudowa bazy lokalowej UJK:

- a) kontynuacja rozbudowy i wyposażenia oraz optymalizacja wykorzystania obiektów kampusu UJK przy zaangażowaniu funduszy pomocowych Unii Europejskiej, tj. rozwój:
  - Wydziału Matematyczno-Przyrodniczego,
  - Biblioteki Uniwersyteckiej,
  - Centrum Języków Obcych,
  - Centrum Przedsiębiorczości i Biznesu jako części Wydziału Prawa Administracji i Zarządzania,
  - Centrum Edukacji Artystycznej;
- b) kontynuacja rozbudowy i unowocześnienie wyposażenia bazy laboratoryjnej z wykorzystaniem funduszy pomocowych Unii Europejskiej: Wydziału Matematyczno-Przyrodniczego, Instytutu Sztuk Pięknych, Wydziału Lekarskiego i Nauk o Zdrowiu,
- c) pozyskanie środków i realizacja docelowej rozbudowy Wydziału Humanistycznego na terenie kampusu UJK – Centrum Komunikacji Medialnej i Informacji Naukowej,
- d) pozyskanie środków i realizacja docelowej rozbudowy Wydziału P r a w a A d m i n i s t r a c j i i Zarządzania na terenie kampusu UJK,
- e) pozyskanie środków i realizacja docelowej rozbudowy Wydziału Lekarskiego i Nauk o Zdrowiu,
- f) pozyskanie środków i rozbudowa bazy rehabilitacyjnej i sportowej UJK na terenie

kampusu,

g) modernizacja budynków Rektoratu oraz Wydziału Pedagogicznego i Artystycznego.

2. Informatyzacja Uczelni:

a) budowa Uniwersyteckiego Centrum Danych,

b) systematyczna rozbudowa uczelnianej sieci szkieletowej,

c) systematyczne wdrażanie systemów zabezpieczeń sieciowych,

d) wdrażanie rozwiązań umożliwiających korzystanie z sieci bezprzewodowej, \_

e) rozbudowa i modernizacja Zintegrowanego Systemu Informatycznego Zarządzania Uczelnią.

3. Rozbudowa systemów informacyjnych wspierających dydaktykę i badania naukowe:

a) poszerzanie dostępu do krajowych i zagranicznych zasobów cyfrowych,

b) tworzenie i udostępnianie zasobów cyfrowych w obszarze dydaktyki i badań naukowych prowadzonych w UJK,

c) systematyczne powiększanie zbiorów bibliotecznych i optymalizowanie dostępu do tych zbiorów.

4. Wspieranie rozwiązań sprzyjających efektywnemu i oszczędnemu wykorzystaniu bazy lokalowej i zasobów materialnych UJK.

#### **Priorytet 4. Otoczenie – otwarty Uniwersytet**

Uniwersytet Jana Kochanowskiego winien pełnić rolę centrum życia akademickiego w regionie świętokrzyskim i jego stolicy, Kielcach jak również w Piotrkowie Trybunalskim, ziemi piotrkowskiej i w Sandomierzu. Budowanie wizerunku Kielc jako miasta akademickiego, oferującego atrakcyjne warunki studiowania nie tylko dla mieszkańców regionu, ale również dla młodzieży i dorosłych spoza jego granic, wymaga otwarcia na współpracę z innymi uczelniami akademickimi.

Wyzwaniem dla Uniwersytetu winno być inspirowanie i efektywne wykorzystywanie różnorodnych możliwości współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym, kulturalnym, edukacyjnym, samorządowym. Szczególnej troski wymaga realizacja przedsięwzięć podejmowanych przy współudziale partnerów zewnętrznych (w tym samorządów), które stwarzają możliwość powstania nowych rozwiązań o charakterze systemowym, mogących stać się wyróżnikiem działalności UJK, m.in. w obszarze rozwoju systemu ochrony zdrowia i przedsiębiorczości akademickiej.

Priorytet związany z pełnieniem funkcji otwartego Uniwersytetu realizowany będzie w szczególności przez:

1. Budowanie pozycji UJK jako centrum wiedzy i kompetencji w regionie w zakresie edukacji, kultury, nauki i rozwoju gospodarczego w tym:
  - a) współpraca z powszechnym systemem edukacji,
  - b) współpraca z instytucjami, stowarzyszeniami i fundacjami,
  - c) organizacja przedsięwzięć artystycznych i sportowych,
  - d) wdrażanie rozwiązań stymulujących współpracę Uniwersytetu z otoczeniem m.in. przez powołanie Fundacji Rozwoju UJK.
2. Otwarcie UJK na potrzeby gospodarki opartej na wiedzy:
  - a) wspieranie rozwiązań sprzyjających transferowi wiedzy do gospodarki,
  - b) współpraca z przedsiębiorcami i instytucjami otoczenia biznesu,
  - c) wspieranie inicjatyw samorządu lokalnego związanych z aktywizacją zawodową studentów i absolwentów,
  - d) wspieranie przedsiębiorczości akademickiej,
  - e) rozwój działalności Biura Karier.
3. Intensyfikację współpracy z władzami miasta i regionu.
4. Wzmocnienie więzi z absolwentami Uniwersytetu.

#### **Priorytet 5. Zarządzanie - sprawny i przyjazny Uniwersytet**

O efektywności wykorzystania zasobów Uczelni, w tym także potencjału intelektualnego jej pracowników i studentów, w dużej mierze decyduje system organizacyjny. Jego sprawność jest szczególnie ważna w okresie intensywnego rozwoju Uniwersytetu, w którym dokonuje się znacząca rozbudowa infrastruktury oraz szereg zmian w obszarze działalności badawczej i edukacyjnej, inspirowanych zmianą uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych. Powodzenie tych zadań wymaga skoordynowanego planowania, skutecznej realizacji i nadzoru, efektywnego zarządzania finansami, co pociąga za sobą konieczność scentralizowania systemu zarządzania mieniem Uczelni - z zachowaniem zasady planowania przychodów i kosztów w odniesieniu do realizowanych zadań. Dysponenci winni efektywnie wykorzystywać powierzone im zasoby. Jednocześnie należy stymulować pozyskiwanie środków z różnorodnych źródeł pozabudżetowych. Zakres dysponowania środkami finansowymi może ulegać zmianie z uwzględnieniem uwarunkowań finansowych i organizacyjnych.

Złożoność procesu zarządzania wymaga wprowadzenia nowoczesnych narzędzi oferujących możliwość korzystania z Zintegrowanego Systemu Zarządzania.



Priorytet związany ze sprawnym zarządzaniem UJK realizowany będzie w szczególności przez wdrażanie następujących celów szczegółowych:

1. Wprowadzenie strategicznego zarządzania Uniwersytetu:
  - a) realizacja Strategii Rozwoju UJK na lata 2012-2020,
  - b) koordynacja działań związanych z kształtowaniem wizerunku UJK.
2. Wprowadzanie rozwiązań organizacyjnych zapewniających optymalną realizację zadań statutowych UJK:
  - a) dostosowanie struktury organizacyjnej do zmieniających się zadań Uczelni,
  - b) monitorowanie i doskonalenie rozwiązań organizacyjnych w jednostkach na rzecz ich optymalnego współdziałania,
  - c) prowadzenie polityki kadrowej z uwzględnieniem zadań realizowanych w uczelni i źródeł ich finansowania,
  - d) doskonalenie systemu kontroli zarządczej,
  - e) promowanie postaw aktywnych i innowacyjnych na rzecz optymalizacji procesów zarządzania.
3. Optymalizacja systemu zarządzania finansami:
  - a) doskonalenie narzędzi analityki, planowania i kontroli finansowej,
  - b) bilansowanie przychodów i kosztów działalności dydaktycznej,
  - c) wspieranie działań w zakresie pozyskiwania i efektywnego wydatkowania środków na badania naukowe.
4. Doskonalenie rozwiązań organizacyjnych i infrastrukturalnych wspierających zarządzanie Uniwersytetem:
  - a) informatyzacja procesu zarządzania,
  - b) wprowadzenie elektronicznego obiegu dokumentów.

### **Realizacja strategii**

Strategia rozwoju UJK stanowi zbiór celów uznanych za priorytetowe dla całej społeczności akademickiej. Są one realizowane na podstawie planu zadań, uwzględniającego priorytety: Nauka, Edukacja, Baza, Otoczenie, Zarządzanie.

Plan zadań związanych z realizacją strategii UJK opracowuje Rektor, a zatwierdza Senat. Sprawozdanie z realizacji planu zadań jest przedkładane pod obrady Senatu co najmniej raz w roku.

Zmiany uwarunkowań zewnętrznych i finansowych stanowią przesłankę modyfikacji strategii rozwojowej Uczelni.

Kielce, 7.03.2012, aktualizacja 28.03.2019