

## **Uchwała Nr 39/2014**

Senatu Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach

z dnia 29 maja 2014 roku

### **w sprawie przyjęcia Programu działań zmierzających do zwiększenia przychodów oraz racjonalizacji kosztów i wydatków w celu zrównoważenia wyniku finansowego UJK**

Na podstawie § 59 ust. 1 i ust. 2 pkt 1 lit. e) oraz ust.2 pkt 18 statutu Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach, uchwała się, co następuje:

#### § 1

Senat Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach przyjmuje: „**Program działań zmierzających do zwiększenia przychodów oraz racjonalizacji kosztów w celu zrównoważenia wyniku finansowego UJK**”. Program, o którym mowa w zdaniu poprzednim stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

#### § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

# **Program działań zmierzających do zwiększenia przychodów oraz racjonalizacji kosztów i wydatków w celu zrównoważenia wyniku finansowego UJK**

## **Wstęp**

Zmiana zewnętrznych warunków funkcjonowania stawia przed Uczelnią wyzwania polegające na zapewnieniu finansowania bieżącej działalności oraz przedsięwzięć rozwojowych. Budowanie potencjału naukowo-badawczego tworzy podstawę nowoczesnego uniwersytetu, zdolnego do sprostania warunkom konkurencji. Stanowi jednocześnie warunek konieczny pozyskiwania środków pozabudżetowych na badania, których udział w finansowaniu projektów badawczych będzie stale wzrastał. Trudna sytuacja finansowa będąca skutkiem niekorzystnych zjawisk demograficznych i podejmowania znaczącego wysiłku inwestycyjnego wymaga dostosowania sposobu zarządzania Uczelnią do zmieniających się warunków. W odpowiedzi na te wyzwania Senat UJK wprowadza program działań restrukturyzacyjnych, obejmujący procedury i narzędzia stymulowania przychodów i ograniczania kosztów. Celem wdrażanego programu jest stworzenie bodźców wyzwalających aktywność naukową, zwiększających odpowiedzialność jednostek organizacyjnych za osiągnięte wyniki i gospodarowanie zasobami, a w konsekwencji doprowadzenie do stanu równowagi finansowej Uczelni.

## **I. W celu zwiększenia przychodów Uczelni wprowadza się następujące działania:**

1. Dążenie do maksymalizacji parametrów algorytmu dotacji przyznawanej z budżetu państwa,
2. Zwiększenie udziału zewnętrznych źródeł finansowania dydaktyki i badań naukowych,
3. Zintensyfikowanie działań na rzecz komercjalizacji wyników badań,
4. Rozszerzenie oferty studiów, w tym także na platformie e-lerningowej, a w szczególności:
  - a) studiów podyplomowych,
  - b) kursów dokształcających i szkoleń,

5. Zwiększenie liczby studentów i doktorantów w oparciu o nowe kierunki studiów przy jednoczesnym utrzymaniu liczebności studentów na kierunkach istniejących,
6. W celu zintensyfikowania rozwoju Uniwersytetu jako ośrodka naukowego oraz zoptymalizowania procesu kształcenia Rektor odmawia zgody na dodatkowe zatrudnienie nauczyciela akademickiego, gdy świadczenie usług u innego pracodawcy zmniejsza zdolność prawidłowego funkcjonowania Uczelni lub wiąże się z wykorzystaniem jej urządzeń technicznych i zasobów,
7. Przegląd stanu majątkowego Uniwersytetu pod kątem racjonalnego wykorzystania składników majątkowych:
  - 1) zbycie niewykorzystywanych składników majątkowych, w tym nieruchomości oraz mieszkań służbowych lub wynajem niewykorzystanych powierzchni,
  - 2) efektywne wykorzystanie aparatury badawczej przez pracowników, według zasad korzystania z tej aparatury określonych Zarządzeniem Rektora.

## **II. W celu zmniejszenia kosztów podjęte zostaną następujące działania:**

### **1. W obszarze kadrowo-płacowym:**

- 1) Wprowadzenie Regulaminu wynagradzania uwzględniającego:
  - a) system płacowy premiujący aktywność naukową, dydaktyczną i organizacyjną nauczycieli akademickich oraz możliwość regulowania pensum dydaktycznego w zależności od zaangażowania w działalność naukową, włącznie z tworzeniem etatów badawczych, finansowanych przychodami z badań,
  - b) promocyjny system płacowy w grupie pracowników niebędących nauczycielami akademickimi,
- 2) stały monitoring zatrudnienia pracowników w jednostkach organizacyjnych Uczelni,
- 3) ograniczenie wykorzystania funduszu nagród.

### **2. W obszarze działalności dydaktycznej wprowadza się następujące działania:**

- 1) systematyczna analiza organizacji procesu dydaktycznego i obciążeń pracowników naukowo- dydaktycznych w celu ograniczenia liczby godzin ponadwymiarowych i realizowanych w ramach umów cywilnoprawnych,

- 2) przestrzeganie dyscypliny finansowej w zakresie prowadzenia i tworzenia nowych kierunków studiów,
- 3) analiza i weryfikacja opłat za studia niestacjonarne z uwzględnieniem kosztów przygotowania i wdrażania strategii rozwoju uczelni, w szczególności rozwoju kadr naukowych i infrastruktury dydaktyczno-naukowej, w tym amortyzacji i remontów,
- 4) rozszerzenie oferty przedmiotów obieralnych w skali Uczelni i Wydziału,
- 5) zastępowanie tradycyjnej formy obligatoryjnych szkoleń studentów i pracowników formą on – line,
- 6) realizacja planów działań w zakresie dydaktyki zgodnie z obowiązującymi w Uczelni w tym zakresie przepisami prawa oraz składanie raportów z ich wykonania zgodnie z procedurą określoną w strategii UJK.

### **3. W obszarze działalności naukowej wprowadza się następujące działania:**

- 1) racjonalne wykorzystanie aparatury badawczej oraz zakaz zlecenia przeprowadzania badań naukowych przez podmioty zewnętrzne, jeżeli takie badania, przy uwzględnieniu potencjału Uniwersytetu, w tym aparatury, mogą być zrealizowane w Uniwersytecie,
- 2) sporządzenie i systematyczne uaktualnianie oraz umieszczenie na stronie internetowej UJK katalogu laboratoriów badawczych, aparatury oraz informacji związanych z profilem działalności naukowej, a także wykazu procedur badawczych celem inspirowania wspólnych projektów międzywydziałowych w ramach UJK oraz pozyskania partnerów zewnętrznych do współpracy naukowej i komercjalizacji wiedzy.

### **4. W obszarze organizacyjnym wprowadza się następujące działania:**

- 1) standaryzacja limitów kosztów na materiały i usługi obce w odniesieniu do wszystkich dysponentów limitów kosztów,
- 2) określenie zasad finansowania działalności wydawniczej w odniesieniu do publikacji przekraczających plany wydawnicze lub nieujęte w tych planach, zgodnie z obowiązującymi w Uczelni w tym zakresie przepisami prawa,

- 3) ograniczenie ryzyka ponoszenia dodatkowych wydatków związanych z realizacją projektów współfinansowanych z funduszy europejskich przez wprowadzenie monitoringu realizacji wskaźników zapewniających trwałość projektu,
- 4) przegląd struktury organizacyjnej Uczelni pod kątem tworzenia, łączenia lub likwidacji zbędnych jednostek.

**5. W obszarze zarządzania majątkiem wprowadza się następujące działania:**

- 1) optymalizacja wykorzystania zasobów materialnych, przy uwzględnieniu planu nakładów na rzeczowe aktywa trwałe, realizowanego przez Uniwersytet:
  - a) ustalenie rozmieszczenia wszystkich jednostek organizacyjnych, ze wskazaniem budynków (majątku) do zbycia lub do zagospodarowania poprzez ich wynajęcie lub wdzierżawienie,
  - b) analiza już przydzielonej i planowanej do przejęcia powierzchni pomieszczeń do potrzeb i możliwości finansowych wydziałów, jednostek wydziałowych, jednostek międzywydziałowych oraz pozostałych jednostek Uniwersytetu,
- 2) dostosowanie opłat za wynajem powierzchni oraz korzystanie z hotelu asystenta do kosztów bieżących utrzymania obiektu,
- 3) optymalizacja kosztów utrzymania budynków, w tym zmniejszenia kosztów eksploatacyjnych w okresie urlopowym.

**III. Wypracowanie polityki finansowej Uczelni określającej warunki i zasady wdrożenia zdecentralizowanego modelu Zarządzania.**