



## Założenia do planu naprawczego

- Dotacja w planowanym okresie pozostaje na niezmiennym poziomie
- Przychody z opłat za usługi edukacyjne maleją

### **podejmowane działania w celu osiągnięcia efektów planu naprawczego:**

- **Optymalizacja zatrudnienia w grupie pracowników administracji**
  - Standaryzacja zatrudnienia pracowników na wydziałach na podstawie opracowanego algorytmu (parametry algorytmu: liczba studentów z podziałem na poziom kształcenia, kadra, przeprowadzone przewody z różnym współczynnikiem).
  - Redukcja stanowisk administracji centralnej powielanych w Piotrkowie Trybunalskim



## Obszar kadrowo-płacowy

- **Optymalizacja zatrudnienia w grupie pracowników obsługi**
  - Outsourcing usług sprzątania i ochrony mienia w budynkach ul. Podklasztorna, ul. Krakowska, al. IX Wieków Kielc, ul. Świętokrzyska 15
  - Redukcja zasobów kadrowych z tytułu sprzedaży budynku przy ul. Leśnej
- **Optymalizacja zatrudnienia w grupie nauczycieli**
  - Spowolnienie awansów, nieprzedłużanie umów, likwidacja zatrudnienia na drugim etacie
- **Rozwiązania tymczasowe**
  - Ograniczenie nagród Rektora dla nauczycieli akademickich i pracowników niebędących nauczycielami akademickimi



## Obszar organizacji zajęć dydaktycznych

- **Weryfikacja i optymalizacja liczebności grup ćwiczeniowych, konwersatoryjnych**
  - Dokonana analiza liczebności grup na wydziałach i przekazane zalecenia dostosowania liczebności do wewnętrznych przepisów
- **Zwiększenie pensum w grupie profesorów**
  - Zwiększenie o 30 godzin
- **Optymalizacja w zakresie oferty kształcenia na studiach niestacjonarnych**

Zarządzenie dotyczące opłat za studia:

  - Opracowanie kosztorysów dla kierunków studiów na podstawie nowego algorytmu podziału kosztów pośrednich
  - Ustalenie cennika za studia niestacjonarne w oparciu o rzeczywiste koszty
  - Ustalenie zasad odpłatności za zajęcia odbywane w nielicznych grupach
  - Ustalenie odpłatności na podstawie wartości jednego punktu ECTS dla wszystkich zajęć dodatkowych (powtarzanie, warunek, poza planem studiów)
  - Zastrzeżenie w uchwale rekrutacyjnej minimalnej liczby studentów umożliwiającej podjęcie kształcenia na danym kierunku liczebności grup



## Obszar organizacji zajęć dydaktycznych

- **Weryfikacja specjalności w ramach kierunku studiów**
  - Zadanie dla komisji dydaktycznej - dokonanie ograniczenia liczby specjalności z zachowaniem wymaganej liczebności grup
  - Weryfikacja i dostosowanie liczby godzin i przedmiotów do wymagań KRK
  - Zadanie dla komisji dydaktycznej dokonania przeglądu liczby godzin w planach studiów i ich racjonalizacja
  - Godziny realizowane przez doktorantów
  - Zmniejszenie liczby godzin ponadwymiarowych nauczycieli
- **Zwiększenie oferty kształcenia ustawicznego**



## Obszar administracyjny

### Obszar administracyjny

- Redukcja kosztów eksploatacji budynków
  - Zmniejszenie opłat z tytułu dzierżawy centrali telefonicznej
  - Zmniejszenie kosztów remontów w sprzedanych obiektach
  - Zmniejszenie kosztów energii elektrycznej przez zawarcie umów z innymi podmiotami ( umowa konsorcjum )
- Koszty pośrednie od projektów badawczych
  - Zmniejszenie wymiaru pensum, premie motywacyjne dla pracowników prowadzących badania naukowe;
  - Odpisy od kosztów pośrednich 30% - na finansowanie bieżącej działalności uczelni. Wprowadzenie ograniczeń dysponowania kosztami pośrednimi z projektów
- Koszty pośrednie od projektów UE
  - Wprowadzenie ograniczeń dysponowania kosztami pośrednimi z projektów UE