

Misja Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach

Misją Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach jest ustawiczne dążenie do ustanawiania dynamicznego partnerstwa ze światem poprzez wykorzystanie osiągnięć naukowych i edukacyjnych warunkujących wszechstronny rozwój Uniwersytetu i jego aktywny udział w podejmowaniu współczesnych wyzwań społecznych, gospodarczych i kulturowych.

Jednocześnie we wszystkich swych działaniach Uniwersytet szanuje godność człowieka, różnorodność poglądów oraz akademicką wolność.

Realizacja tej misji odbywać się będzie poprzez **stałe tworzenie, utrwalanie i upowszechnianie wiedzy naukowej oraz twórczości artystycznej w atmosferze poszanowania heterogeniczności i niezależności środowiska akademickiego.** Myśl ta powinna stanowić przesłanie wszystkich działań podejmowanych przez pracowników i studentów UJK, którzy w swojej pracy powinni dążyć do:

- prowadzenia badań naukowych i twórczości artystycznej o wysokiej wartości poznawczej i użyteczności społecznej, realnie wspomagających interesariuszy w rozwiązywaniu ważnych społecznie, gospodarczo i kulturowo problemów współczesności,
- upowszechniania i komercjalizowania wiedzy naukowej, sztuki i działalności projektowej,
- zapewnienia wysokiej jakości kształcenia we wszystkich formach prowadzonej działalności edukacyjnej, a także realizacji idei uczenia się przez całe życie i umożliwienia korzystania z szerokiej oferty dydaktycznej osobom z całego świata,
- umacniania ducha samodzielnego myślenia, patriotyzmu, tożsamości kulturowej, przywiązania do uniwersalnych wartości etycznych i swobodnej wymiany poglądów,
- nawiązywania i utrzymywania współpracy z innymi uczelniami i instytucjami pozaakademickimi w kraju i za granicą,
- stworzenia warunków wszechstronnego rozwoju naukowego, kulturalnego i sportowego studentów.

Oczekiwany skutkiem podejmowanej aktywności w wyżej wymienionych kierunkach powinno być osiągnięcie doskonałości w obrębie nauki i sztuki, edukacji, przedsiębiorczości oraz współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym.

Strategia rozwoju Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach na lata 2021 – 2024

Nauka i sztuka – Edukacja – Przedsiębiorczość – Dynamiczna integracja i współpraca z otoczeniem

Wpisując się w dyspozycje wynikające z treści misji Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach, opracowano strategię jego rozwoju w latach 2021 – 2024. Bazą dla jej sformułowania są obecnie i potencjalnie dostępne w określonej perspektywie czasowej zasoby. Ich wykorzystanie odbędzie się w kilku równorzędnych wymiarach, a mianowicie:

- **nauce i sztuce**, której stymulatorem rozwoju jest współdziałanie i umiędzynarodowienie prac badawczych i/lub twórczości artystycznej,
- **edukacji**, której rozwój pobudzany jest przez ustawiczne uatrakcyjnianie oferty kształcenia dla kandydatów na studia z Polski i zagranicy,
- **przedsiębiorczości**, której rozwój napędzany jest przez ustawiczne eksperymentowanie z wprowadzaniem na rynek nowatorskich rozwiązań opartych na myśli naukowej, sztuce i pracach projektowych pracowników Uniwersytetu,
- **dynamicznej integracji i współpracy z otoczeniem**, co w praktyce oznacza ustanowienie wiązki efektywnych relacji z podmiotami zewnętrznymi, które nie tylko będą sprzyjać właściwemu rozwojowi badań naukowych i działalności artystycznej, ale także współkształtować ofertę edukacyjną oraz budować i popularyzować zachowania przedsiębiorcze w środowisku.

Podążanie w wyżej wyznaczonych kierunkach wymaga zaangażowania wszystkich pracowników, studentów, doktorantów i interesariuszy. Współdziałanie jest bowiem podstawowym warunkiem harmonijnego i zrównoważonego rozwoju Uniwersytetu. Zestaw określonych priorytetów jest wysoce skorelowany wewnętrznie, jego spójność stanowi niezbędny warunek osiągnięcia zakładanych wyników w kształtowaniu środowiska społecznego, gospodarczego i kulturowego.

Priorytet 1. Nauka i sztuka

Podstawą rozwoju Uniwersytetu jest potencjał twórczy, a w szczególności wysoka efektywność jego wykorzystania, która może zostać znacznie zwiększona dzięki kooperacji i umiędzynarodowieniu prac badawczych i/lub osiągnięć artystycznych. Stąd niezbędne jest z jednej strony ustawiczne zachęcanie wszystkich pracowników badawczych i badawczo-dydaktycznych do prowadzenia badań i popularyzowania osiągniętych wyników, z drugiej zaś utrzymywanie adekwatnej do ich realizacji infrastruktury badawczej. W perspektywie istniejącego systemu finansowania nauki działania te wiążą się z ponoszeniem nakładów, których wysokość uzależniona jest od otrzymywanej subwencji, będącej w znacznej mierze efektem wyników aktywności naukowej i/lub artystycznej pracowników. Ta logika wskazuje na konieczność harmonijnego rozwoju wszystkich dyscyplin naukowych. W najbliższych

latach będzie się to wiązało z potrzebą wyłonienia tych dyscyplin, które zapewnią Uniwersytetowi korzystną pozycję ewaluacyjną. Wśród nich powinny znaleźć się wyłącznie te o względnie wysokiej doskonałości naukowej, a zatem rozpoznawalne (o istotnym znaczeniu) co najmniej w skali ogólnopolskiej pod względem osiągnięć naukowych i o dużym znaczeniu wyrażającym się wspieraniem społeczności regionu w rozwiązywaniu problemów społecznych i gospodarczych.

W harmonijnym rozwoju zróżnicowanego zestawu dyscyplin reprezentowanych na Uniwersytecie tkwi potencjał do stworzenia źródła przewagi strategicznej UJK w środowisku.

W tym kontekście celem strategicznym na lata 2021 – 2024 w obszarze priorytetu nauka jest stworzenie zbioru dyscyplin naukowych o wysokim znaczeniu poznawczym i społecznym. Cel ten zostanie osiągnięty poprzez:

- wspieranie rozwoju naukowego i artystycznego pracowników oraz doktorantów,
- wspieranie pracowników w procesie pozyskiwania finansowania projektów badawczych (krajowych i międzynarodowych), jak i ich realizacji (po otrzymaniu finansowania),
- dążenie do umiędzynarodowienia badań naukowych i twórczości artystycznej,
- zapewnienie specjalistycznego zaplecza naukowego dla prowadzonych we wszystkich dyscyplinach badań, w tym w dziedzinie nauk medycznych i nauk o zdrowiu jako strategicznej dla rozwoju całego regionu.

Realizacja tych długookresowych zamierzeń, mających prowadzić do osiągnięcia doskonałości naukowej wymaga odpowiedniego ich uszczegółowienia w postaci celów i zadań operacyjnych, których realizacja będzie się odbywać w ramach poszczególnych wydziałów.

Priorytet 2. Edukacja

Bazą dla długookresowego rozwoju Uniwersytetu w tym obszarze jest jego potencjał edukacyjny, a w szczególności wysoka efektywność jego wykorzystania. W latach 2021 - 2024 UJK zapewni możliwość zróżnicowanego kształcenia pod względem form i poszczególnych kierunków studiów w dziedzinie nauk: humanistycznych, społecznych, ścisłych i przyrodniczych, sztuki, medycznych i nauk o zdrowiu.

W tym okresie zostaną podjęte działania zmierzające do dalszego rozwoju atrakcyjności oferty edukacyjnej - w znacznej mierze opartej na wynikach prac badawczych pracowników uczelni i ich aktywności w zakresie komercjalizacji wyników. W praktyce będzie to oznaczało systematyczną rekonfigurację zestawu kierunków i oferowanych form studiów. Podstawowym kryterium w tym działaniu będzie uważne reagowanie na potrzeby otoczenia, dążenie do wyprzedzania tworzących się w środowisku Uniwersytetu potrzeb edukacyjnych i systematyczna dbałość o wysoką jakość kształcenia. W przyjętej perspektywie zostaną również podjęte działania na rzecz rozbudowy infrastruktury wspierającej proces dydaktyczny.

Odpowiednio dostosowana do obecnych i przyszłych potrzeb otoczenia oferta kształcenia (determinująca jej atrakcyjność) może stać się efektywnym źródłem przewagi strategicznej naszego Uniwersytetu.

W kontekście wskazanych powyżej oczekiwań długookresowych, wynikających z dążenia do realizacji misji Uniwersytetu, celem strategicznym na lata 2021 – 2024 w obszarze priorytetu „edukacja” jest troska o wysoką jakość kształcenia oraz zbudowanie atrakcyjnej oferty edukacyjnej. Cel ten zostanie osiągnięty poprzez:

- dostosowanie programów studiów pierwszego stopnia, drugiego stopnia i jednolitych magisterskich do zmieniających się warunków otoczenia społeczno-gospodarczego,
- kształcenie w szkole doktorskiej,
- opracowanie wyprzedzającej potrzeby otoczenia oferty studiów podyplomowych oraz kursów i szkoleń,
- doskonalenie zajęć realizowanych z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość,
- doskonalenie kompetencji nauczycieli akademickich,
- umiędzynarodowienie procesu kształcenia,
- rozwijanie aktywności naukowej, artystycznej, społecznej, kulturalnej i sportowej studentów,
- pozyskiwanie projektów dydaktycznych finansowanych ze źródeł zewnętrznych,
- rozwój bazy klinicznej kształcenia w dziedzinie nauk medycznych i nauk o zdrowiu.

Realizacja tych zamierzeń, mających prowadzić do osiągnięcia doskonałości edukacyjnej, będzie wymagała odpowiedniego ich uszczegółowienia w postaci celów i zadań operacyjnych, których realizacja będzie się odbywać w ramach poszczególnych wydziałów.

Priorytet 3. Przedsiębiorczość

Zapewnienie długookresowego rozwoju Uniwersytetu w tym obszarze będzie się wiązało z koniecznością wyraźnej intensyfikacji komercjalizacji wyników badań naukowych i efektów twórczości artystycznej oraz z podejmowaniem innych działań zmierzających do zwiększenia środków finansowych pozyskiwanych ze źródeł zewnętrznych (pozabudżetowych – subwencja). Aktywizacja tej fakultatywnej z perspektywy obowiązującego prawa sfery działania Uniwersytetu będzie stanowiła istotne dopełnienie integracji aktywności badawczej i twórczości artystycznej oraz edukacyjnej – jako obligatoryjnych dla Uniwersytetu. Wzmoczone kontakty z podmiotami otoczenia będą mogły się stać inspiracją do prowadzenia badań naukowych, twórczości artystycznej i doskonalenia oferty edukacyjnej.

W kontekście wskazanych wyżej oczekiwań wynikających z dążenia do realizacji misji Uniwersytetu celem strategicznym na lata 2021 – 2024 w obszarze priorytetu „przedsiębiorczość” jest intensyfikacja zachowań przedsiębiorczych. Cel ten zostanie osiągnięty poprzez:

- upowszechnianie oferty badawczej oraz osiągnięć pracowników uniwersytetu w zakresie sztuki i projektowania,
- wspieranie działalności już istniejących i tworzenia nowych, rokujących długookresową aktywność, spółek celowych,
- wsparcie w zakresie ochrony i wykorzystania własności intelektualnej,
- podniesienie walorów aplikacyjnych realizowanych na naszym Uniwersytecie prac badawczych.

Realizacja tych długofalowych zamierzeń, mających prowadzić do osiągnięcia wzrostu przedsiębiorczości Uniwersytetu, będzie wymagała odpowiedniego ich uszczegółowienia w postaci celów i zadań operacyjnych, których wdrażanie częściowo będzie się odbywać w ramach poszczególnych wydziałów, a częściowo na szczeblu całego Uniwersytetu.

Priorytet 4. Dynamiczna integracja i współpraca z otoczeniem

Ustanowienie aktywnego współdziałania ze środowiskiem stanowi warunek konieczny dla powodzenia realizacji misji Uniwersytetu. Charakter tego związku oznacza reagowanie na zachodzące w środowisku zmiany, a jednocześnie podejmowanie działań inicjujących pozytywnie odczytywane przeobrażenie. Dynamiczna współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym będzie sprzyjać rozwojowi badań naukowych, twórczości artystycznej, oferty edukacyjnej i zachowań przedsiębiorczych, a z drugiej strony stworzy efektywne kanały dla popularyzacji wyników tych działań w środowisku. Tworzona strategia ma za zadanie zwiększyć wrażliwość Uniwersytetu na zachodzące w otoczeniu zmiany, ich internalizację, a w konsekwencji dostarczanie różnym podmiotom otoczenia UJK narzędzi wspomagających rozwiązywanie problemów współczesności. Narzędziem niezbędnym do realizacji tego celu jest ustanowienie wiązki efektywnych relacji współdziałania w wymiarze krajowym i międzynarodowym z:

- krajowymi i zagranicznymi ośrodkami akademickimi,
- innymi niż uczelnie krajowymi i zagranicznymi jednostkami sektora publicznego,
- krajowymi, zagranicznymi i międzynarodowymi przedsiębiorstwami,
- krajowymi, zagranicznymi i międzynarodowymi podmiotami sektora społecznego.

Realizacja tych długookresowych zamierzeń, mających prowadzić do osiągnięcia dynamicznego współdziałania Uniwersytetu z otoczeniem, będzie wymagała odpowiedniego ich uszczegółowienia w postaci celów i zadań operacyjnych, których realizacja będzie się odbywać zarówno w ramach poszczególnych wydziałów, jak i na szczeblu całego Uniwersytetu.

Realizacja wyznaczonych na lata 2021 – 2024 celów i zadań strategicznych, wynikających wprost z dyspozycji zawartych w misji UJK, odbędzie się z zachowaniem ścisłej zgodności z celami i zadaniami operacyjnymi.

Warunki realizacji zamierzeń strategicznych

Osiągnięcie celów strategicznych do roku 2024 wiąże się z koniecznością stworzenia sprzyjających tym przedsięwzięciom warunków. Dlatego też przewidywane jest wprowadzenie zmian dopasowujących kulturę i strukturę organizacyjną Uniwersytetu oraz związanych z nimi procedur.

Okoliczności zmiany strategii

Wskazane cele powinny zostać zrealizowane do końca 2024 roku. W związku z tym założyć należy wystąpienie niedających się dzisiaj przewidzieć czynników (procesów i zjawisk), które mogą stanowić przesłankę do modyfikacji bądź zmiany przedstawionej strategii rozwoju Uczelni.