

.....  
(pieczętka uczelni)

**Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach**

nazwa uczelni

**Sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego za 2023 rok**

**Dział I. Rachunek zysków i strat** – w tysiącach złotych z jednym znakiem po przecinku

| WYSZCZEGÓLNIENIE                                                                                                                                                                                             |     | Plan na 2023 rok | Wykonanie        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                            |     | 2                | 3                |
| <b>A. Przychody z działalności operacyjnej (02+18)</b>                                                                                                                                                       | 01  | <b>242 101,1</b> | <b>240 316,5</b> |
| <b>Przychody z podstawowej działalności operacyjnej (03+04+05+06+C8+09+10+12+13+14+16+17)</b>                                                                                                                | 02  | 231 101,1        | 228 697,4        |
| Subwencja na utrzymanie potencjału dydaktycznego i badawczego                                                                                                                                                | 03  | 174 661,9        | 175 773,7        |
| w tym środki subwencji inwestycyjnej przeznaczone na działalność bieżącą                                                                                                                                     | 03a | 0,0              | 0,0              |
| Dotacje z budżetu państwa                                                                                                                                                                                    | 04  | 146,9            | 200,9            |
| Środki z budżetów jednostek samorządu terytorialnego lub ich związków                                                                                                                                        | 05  | 7,0              | 7,0              |
| Oplaty za świadczone usługi edukacyjne                                                                                                                                                                       | 06  | 26 121,3         | 28 646,5         |
| w tym na studiach niestacjonarnych                                                                                                                                                                           | 07  | 19 413,5         | 20 252,6         |
| Środki na realizację projektów finansowanych przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju                                                                                                                          | 08  | 0,0              | 457,7            |
| Środki na realizację projektów finansowanych przez Narodowe Centrum Nauki                                                                                                                                    | 09  | 3 447,1          | 1 537,7          |
| Środki na realizację przedsięwzięć współfinansowanych ze środków pochodzących ze źródeł zagranicznych                                                                                                        | 10  | 11 494,2         | 9 370,1          |
| w tym środki pochodzące ze źródeł zagranicznych, niepodlegające zwrotowi                                                                                                                                     | 11  | 11 494,2         | 9 370,1          |
| Sprzedaż pozostałych prac i usług badawczych i rozwojowych                                                                                                                                                   | 12  | 2 800,0          | 1 519,8          |
| Środki na realizację programów lub przedsięwzięć ustanowionych przez ministra właściwego do spraw szkolnictwa wyższego i nauki                                                                               | 13  | 3 009,5          | 2 565,9          |
| Pozostałe przychody z podstawowej działalności operacyjnej                                                                                                                                                   | 14  | 9 013,2          | 8 278,8          |
| w tym opłaty za korzystanie z domów i stołówek studenckich                                                                                                                                                   | 15  | 4 303,2          | 4 153,3          |
| Przychody ogółem z działalności gospodarczej wyodrębnionej                                                                                                                                                   | 16  | 0,0              | 0,0              |
| Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki                                                                                                                                                     | 17  | 400,0            | 339,3            |
| <b>Pozostałe przychody (19+20)</b>                                                                                                                                                                           | 18  | <b>11 000,0</b>  | <b>11 619,1</b>  |
| Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów                                                                                                                                                                  | 19  | 0,0              | 0,0              |
| Pozostałe przychody operacyjne (21+22)                                                                                                                                                                       | 20  | 11 000,0         | 11 619,1         |
| z tego z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                                                                                                                                                     | 21  | 0,0              | 0,0              |
| inne pozostałe przychody operacyjne                                                                                                                                                                          | 22  | 11 000,0         | 11 619,1         |
| w tym równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych, subwencji, a także otrzymanych nieodpłatnie z innych źródeł | 23  | 10 000,0         | 10 281,7         |

cd. działu I. Rachunek zysków i strat – w tysiącach złotych z jednym znakiem po przecinku

| WYSZCZEGÓLNIENIE                                                                       |                                                           |                                                                                                       | Plan na 2023 rok | Wykonanie |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|
| 1                                                                                      |                                                           |                                                                                                       | 2                | 3         |           |
| B. Koszty działalności operacyjnej (25+44)                                             |                                                           |                                                                                                       | 24               | 242 243,9 | 240 744,5 |
| Koszty podstawowej działalności operacyjnej (41)                                       |                                                           |                                                                                                       | 25               | 239 643,0 | 237 909,4 |
| Amortyzacja                                                                            |                                                           |                                                                                                       | 26               | 12 985,0  | 12 058,0  |
| Zużycie materiałów i energii                                                           |                                                           |                                                                                                       | 27               | 17 821,0  | 16 929,4  |
| Usługi obce                                                                            |                                                           |                                                                                                       | 28               | 22 185,6  | 21 735,2  |
| Podatki i opłaty                                                                       |                                                           |                                                                                                       | 29               | 479,0     | 234,8     |
| Wynagrodzenia                                                                          |                                                           |                                                                                                       | 30               | 143 788,4 | 141 920,8 |
| w tym wynikające ze stosunku pracy                                                     |                                                           |                                                                                                       | 31               | 137 298,0 | 135 965,6 |
| Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia                                             |                                                           |                                                                                                       | 32               | 40 706,1  | 38 846,6  |
| w tym                                                                                  | składki z tytułu ubezpieczeń społecznych i funduszu pracy |                                                                                                       | 33               | 26 668,4  | 25 442,3  |
|                                                                                        | w tym                                                     | składki z tytułu ubezpieczeń społecznych wypłacane od stypendiów doktoranckich w szkołach doktorskich | 34               | 696,6     | 642,1     |
|                                                                                        | odpis na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych           |                                                                                                       | 35               | 4 019,8   | 4 019,8   |
|                                                                                        | odpis na własny fundusz na stypendia                      |                                                                                                       | 36               | 0,0       | 0,0       |
|                                                                                        | stypendia doktoranckie w szkołach doktorskich             |                                                                                                       | 37               | 3 870,0   | 3 619,5   |
| Pozostałe koszty rodzajowe                                                             |                                                           |                                                                                                       | 38               | 3 177,9   | 2 733,5   |
| Ogółem koszty rodzajowe (26+27+28+29+30+32+38)                                         |                                                           |                                                                                                       | 39               | 241 143,0 | 234 458,3 |
| Zmiana stanu produktów (zwiększenia – wartość ujemna, zmniejszenia – wartość dodatnia) |                                                           |                                                                                                       | 40               | -1 500,0  | 3 451,1   |
| Ogółem koszty własne podstawowej działalności operacyjnej (39+40)                      |                                                           |                                                                                                       | 41               | 239 643,0 | 237 909,4 |
| w tym                                                                                  | koszty utrzymania domów i stołówek studenckich            |                                                                                                       | 42               | 5 200,0   | 5 200,3   |
|                                                                                        | koszty działalności gospodarczej wyodrębnionej            |                                                                                                       | 43               | 0,0       | 0,0       |
| Pozostałe koszty (45+46)                                                               |                                                           |                                                                                                       | 44               | 2 600,9   | 2 835,1   |
| Wartość sprzedanych towarów i materiałów                                               |                                                           |                                                                                                       | 45               | 0,0       | 0,0       |
| Pozostałe koszty operacyjne (47+48)                                                    |                                                           |                                                                                                       | 46               | 2 600,9   | 2 835,1   |
| z tego                                                                                 | strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych  |                                                                                                       | 47               | 900,0     | 873,3     |
|                                                                                        | inne pozostałe koszty operacyjne                          |                                                                                                       | 48               | 1 700,9   | 1 961,8   |
| C. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (01–24)                                    |                                                           |                                                                                                       | 49               | -142,8    | -428,0    |
| D. Przychody finansowe                                                                 |                                                           |                                                                                                       | 50               | 2 300,0   | 3 866,2   |
| w tym odsetki uzyskane                                                                 |                                                           |                                                                                                       | 51               | 2 100,0   | 2 359,8   |
| E. Koszty finansowe                                                                    |                                                           |                                                                                                       | 52               | 520,0     | 1 141,3   |
| w tym odsetki zapłacone                                                                |                                                           |                                                                                                       | 53               | 400,0     | 1,0       |
| F. Zysk (strata) brutto (49+50-52)                                                     |                                                           |                                                                                                       | 54               | 1 637,2   | 2 296,9   |
| G. Podatek dochodowy                                                                   |                                                           |                                                                                                       | 55               | 30,0      | 0,0       |
| H. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)                       |                                                           |                                                                                                       | 56               | 0,0       | 0,0       |
| I. Zysk (strata) netto (54-55-56)                                                      |                                                           |                                                                                                       | 57               | 1 607,2   | 2 296,9   |

**Dział II. Pozostałe fundusze uczelni – w tysiącach złotych z jednym znakiem po przecinku**

| Wyszczególnienie                        |                                                                                          |                                                                            | Plan na 2023 rok | Wykonanie |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|
| 1                                       |                                                                                          |                                                                            | 2                | 3         |
| Fundusz zasadniczy                      | stan funduszu na początek roku                                                           | 01                                                                         | 324 101,4        | 324 101,4 |
|                                         | zwiększenia ogółem                                                                       | 02                                                                         | 56 592,9         | 56 592,9  |
|                                         | w tym                                                                                    | odpisy z zysku netto                                                       | 5 292,9          | 5 292,9   |
|                                         |                                                                                          | równowartość zakończonych i oddanych do użytkowania inwestycji budowlanych | 0,0              | 0,0       |
|                                         |                                                                                          | aktualizacja wyceny środków trwałych                                       | 0,0              | 0,0       |
|                                         | zmniejszenia ogółem                                                                      | 06                                                                         | 19 746,0         | 18 840,8  |
|                                         | w tym                                                                                    | pokrycie straty netto                                                      | 0,0              | 0,0       |
|                                         |                                                                                          | aktualizacja wyceny środków trwałych                                       | 0,0              | 0,0       |
|                                         | stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (01+02-06)                                | 09                                                                         | 360 948,3        | 361 853,5 |
| Fundusz stypendialny                    | stan funduszu na początek roku                                                           | 10                                                                         | 9 448,3          | 9 448,3   |
|                                         | zwiększenia ogółem                                                                       | 11                                                                         | 18 022,2         | 18 022,7  |
|                                         | w tym odpis w ciężar kosztów działalności podstawowej ze środków subwencji               |                                                                            | 0,0              | 0,0       |
|                                         | zmniejszenia ogółem                                                                      | 12                                                                         | 22 618,5         | 16 600,2  |
|                                         | stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (10+11-12)                                | 13                                                                         | 4 852,0          | 10 870,8  |
| Zakładowy fundusz świadczeń socjalnych  | stan funduszu na początek roku                                                           | 14                                                                         | 6 414,7          | 6 414,7   |
|                                         | zwiększenia ogółem                                                                       | 15                                                                         | 3 973,1          | 4 156,6   |
|                                         | zmniejszenia ogółem                                                                      | 16                                                                         | 4 240,5          | 4 658,0   |
|                                         | stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (14+15-16)                                | 17                                                                         | 6 147,3          | 5 913,3   |
| Własny fundusz na stypendia             | stan funduszu na początek roku                                                           | 18                                                                         |                  |           |
|                                         | zwiększenia ogółem                                                                       | 19                                                                         |                  |           |
|                                         | w tym odpis w ciężar kosztów działalności w zakresie kształcenia i działalności naukowej | 20                                                                         |                  |           |
|                                         | zmniejszenia ogółem                                                                      | 21                                                                         |                  |           |
|                                         | stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (18+19-21)                                | 22                                                                         |                  |           |
| Fundusz wsparcia osób niepełnosprawnych | stan funduszu na początek roku                                                           | 23                                                                         | 576,6            | 576,6     |
|                                         | zwiększenie ogółem                                                                       | 24                                                                         | 486,9            | 413,6     |
|                                         | zmniejszenie ogółem                                                                      | 25                                                                         | 669,9            | 564,8     |
|                                         | stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (23+24-25)                                | 26                                                                         | 393,6            | 425,4     |

**Inne fundusze tworzone na podstawie odrębnych ustaw lub statutu uczelni**

|                                                                 |                                                           |    |      |      |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----|------|------|
| Fundusz nagród rektora dla studentów i doktorantów Uniwersytetu | stan funduszu na początek roku                            | 27 | 0,0  | 0,0  |
|                                                                 | zwiększenie ogółem                                        | 28 | 30,0 | 30,0 |
|                                                                 | zmniejszenie ogółem                                       | 29 | 30,0 | 30,0 |
|                                                                 | stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (27+28-29) | 30 | 0,0  | 0,0  |

Dział III. Zatrudnienie i wynagrodzenia w grupach stanowisk

| Wyszczególnienie |                                                 |                    | Wynagrodzenia<br>wynikające ze<br>stosunku pracy<br>(4+6) | z tego    |                       |                 |                                   |         |         |
|------------------|-------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------------|-----------------------------------|---------|---------|
|                  |                                                 |                    |                                                           | osobowe   | w tym                 |                 | dodatkowe<br>wynagrodzenie roczne |         |         |
|                  |                                                 |                    |                                                           |           | dodatek za staż pracy | nagrody rektora |                                   |         |         |
| 1                | 2                                               | 3                  | 4                                                         | 5         | 6                     | 7               |                                   |         |         |
| Plan na 2023 rok |                                                 |                    |                                                           |           |                       |                 |                                   |         |         |
| Razem            |                                                 | 01                 | 1 504,0                                                   | 137 541,0 | 127 916,0             | 14 370,5        | 2 150,6                           | 9 625,0 |         |
| z tego           | Nauczyciele akademickcy                         |                    | 02                                                        | 942,0     | 98 044,4              | 91 087,4        | 9 789,8                           | 1 786,0 | 6 957,0 |
|                  | z tego<br>w grupach<br>stanowisk                | profesorów         | 03                                                        | 87,0      | 12 942,8              | 11 991,8        | 1 510,3                           |         | 951,0   |
|                  |                                                 | profesorów uczelni | 04                                                        | 223,0     | 28 618,8              | 26 492,8        | 3 435,5                           |         | 2 126,0 |
|                  |                                                 | adiunktów          | 05                                                        | 404,0     | 41 016,0              | 38 119,0        | 3 935,4                           |         | 2 897,0 |
|                  |                                                 | asystentów         | 06                                                        | 228,0     | 15 466,8              | 14 483,8        | 908,6                             |         | 983,0   |
|                  | Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi |                    | 07                                                        | 562,0     | 39 496,6              | 36 828,6        | 4 580,7                           | 364,6   | 2 668,0 |

| Wyszczególnienie |                                                 |                    | Zatrudnienie | Wynagrodzenia<br>wynikające ze<br>stosunku pracy<br>(4+6) | z tego   |                       |                 |                                   |
|------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------|-----------------------------------|
|                  |                                                 |                    |              |                                                           | osobowe  | w tym                 |                 | dodatkowe<br>wynagrodzenie roczne |
|                  |                                                 |                    |              |                                                           |          | dodatek za staż pracy | nagrody rektora |                                   |
| 1                | 2                                               | 3                  | 4            | 5                                                         | 6        | 7                     |                 |                                   |
| Wykonanie        |                                                 |                    |              |                                                           |          |                       |                 |                                   |
| Razem            | 01                                              | 1 440,4            | 136 158,1    | 126 540,7                                                 | 13 460,5 | 1 254,4               |                 | 9 617,4                           |
| z tego           | Nauczyciele akademickcy                         | 02                 | 894,5        | 96 801,7                                                  | 89 850,5 | 9 018,7               | 890,4           | 6 951,2                           |
|                  | z tego<br>w grupach<br>stanowisk                | profesorów         | 03           | 74,8                                                      | 12 873,0 | 11 923,2              | 1 437,9         | 949,8                             |
|                  |                                                 | profesorów uczelni | 04           | 213,5                                                     | 28 275,5 | 26 151,1              | 3 180,3         | 2 124,4                           |
|                  |                                                 | adiunktów          | 05           | 397,8                                                     | 40 509,3 | 37 613,8              | 3 579,0         | 2 895,5                           |
|                  |                                                 | asystentów         | 06           | 208,4                                                     | 15 143,9 | 14 162,4              | 821,5           | 981,5                             |
|                  | Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi | 07                 | 545,9        | 39 356,4                                                  | 36 690,2 | 4 441,8               | 364,0           | 2 666,2                           |

Należy podać:

- przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty, z jednym znakiem po przecinku,
- przeciętne zatrudnienie w miesiącu należy obliczyć metodą **średniej chronologicznej** (zgodnie z metodyką określoną w formularzu GUS Z-06),
- wynagrodzenia w **tysiącach złotych**, z jednym znakiem po przecinku.

Dział IV. Informacje rzeczowe i uzupełniające

| Wyszczególnienie                                                                                                    |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | Jednostka miary | Plan na 2023 rok | Wykonanie |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|---------|
| 1                                                                                                                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 2               | 3                | 4         |         |
| Liczba studentów ogółem (02+03)                                                                                     |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 01              | osoby            | 9 890     | 9 193   |
| z tego                                                                                                              | studiów stacjonarnych                                                                                                                                                        |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 02              | osoby            | 7 100     | 6 633   |
|                                                                                                                     | studiów niestacjonarnych                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 03              | osoby            | 2 790     | 2 560   |
|                                                                                                                     | w tym                                                                                                                                                                        | studenci, o których mowa w art.. 444 ust. 6 ustawy <i>Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce</i>                                        |                                                                                                                                                  | 04              | osoby            | 0         | 0       |
| Liczba uczestników studiów doktoranckich ogółem                                                                     |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 05              | osoby            | 165       | 115     |
| w tym                                                                                                               | liczba uczestników stacjonarnych studiów doktoranckich                                                                                                                       |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 06              | osoby            | 41        | 15      |
|                                                                                                                     | w tym                                                                                                                                                                        | liczba osób pobierających stypendium doktoranckie, o którym mowa w art. 200 ust. 1 ustawy <i>Prawo o szkolnictwie wyższym</i>         |                                                                                                                                                  | 07              | osoby            | 0         | 0       |
|                                                                                                                     | liczba doktorantów w szkołach doktorskich                                                                                                                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 08              | osoby            | 117       | 100     |
|                                                                                                                     | w tym                                                                                                                                                                        | liczba osób pobierających stypendium doktoranckie, o którym mowa w art. 209 ust. 1 ustawy <i>Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce</i> |                                                                                                                                                  | 09              | osoby            | 117       | 100     |
|                                                                                                                     | w tym                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                       | liczba osób pobierających zwiększone stypendium doktoranckie, o którym mowa w art. 209 ust. 7 ustawy <i>Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce</i> | 10              | osoby            | 9         | 8       |
| Kwota stypendiów dla studentów i doktorantów                                                                        |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 11              | tys. zł          | 31 255    | 23 509  |
| Przychody z tytułu komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych                                       |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 12              | tys. zł          | 0,0       | 0       |
| Koszty remontów budynków i lokali oraz obiektów inżynierii lądowej i wodnej                                         |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 13              | tys. zł          | 1 608,3   | 1 043,6 |
| Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne                                                 |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 14              | tys. zł          | 37 084,3  | 9 567,9 |
| w tym nakłady na urządzenia techniczne i maszyny, środki transportu i inne środki trwałe                            |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 15              | tys. zł          | 20 925,9  | 7 387,4 |
| z wiersza 14                                                                                                        | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane z subwencji na utrzymanie potencjału dydaktycznego i badawczego           |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 16              | tys. zł          | 2 030,0   | 910,7   |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane z dotacji celowych                                                        |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 17              | tys. zł          | 11 800,0  | 1 210,0 |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane ze środków przekazanych przez Narodowego Centrum Badań i Rozwoju          |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 18              | tys. zł          | 12,0      | 9,0     |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane ze środków przekazanych przez Narodowe Centrum Nauki                      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 19              | tys. zł          | 300,0     | 250,8   |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane ze środków pochodzących z pomocy zagranicznej i niepodlegających zwrotowi |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 20              | tys. zł          | 6 557,5   | 3 961,1 |
|                                                                                                                     | w tym z Unii Europejskiej                                                                                                                                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 21              | tys. zł          | 6 557,5   | 3 961,1 |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane ze środków o innych niż wymienione w wierszach 15-19, a także otrzymanych nieodpłatnie      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 22              | tys. zł          | 16 384,8  | 3 226,3 |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane ze środków subwencji inwestycyjnej                                                          |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 23              | tys. zł          | 0,0       | 0,0     |
| Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne podlegające jednorazowym odpisom amortyzacyjnym |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  | 24              | tys. zł          | 900,0     | 780,7   |

41 348 7253

Stanowisko  
ds. Planowania i Analiz

mgr Ewa Pietrzak

(imię, nazwisko, telefon,

Kielce 09.05.2024

(miejscowość, data)

REKTOR

prof. dr hab. Stanisław Giluszek

(pieczęćka imienna i podpis Rektora)

Kwestor

mgr Małgorzata Tomasz